



LUNDS
UNIVERSITET

VERKSAMHETSPLAN

Diarienummer
STYR 2022/2739

Datum 2023-01-12

Adressat
Utbildningsnämnden

Sektion Student och utbildning
Avdelning Utbildningsstrategiskt stöd
Oskar Cornelius, Handläggare

Utbildningsnämndens verksamhetsplan 2023

Inledning

Verksamhetsplanen beskriver inriktningen på utbildningsnämndens arbete under 2023. Verksamhetsplanens struktur följer de lärdomar som har dragits från utbildningsnämndens arbete under de senaste åren och förtydligar de områden som nämnden har för avsikt att arbeta med under det kommande året. Områdena och aktiviteterna baseras på det arbete som utbildningsnämnden sedan tidigare har påbörjat, särskilda uppdrag nämnden har getts samt frågor som nämnden har identifierat som aktuella under den kommande perioden. Verksamhetsplanen bygger även på nämndens diskussioner vid internatet i november 2022.

Utbildningsstrategi

Lunds universitet har ett antal strategier som ska vara vägledande för olika centrala delar av universitetets arbete. En övergripande strategi för utbildningsfrågor saknas dock. Utbildningsnämnden har under 2021 diskuterat formerna för en utbildningsvision som skulle kunna agera strategi för universitetet. Lunds universitet har under 2022 fastställt en plattform för strategiarbete som ska vägleda universitetet i sitt utvecklingsarbete med målet att bli det självklara valet för studenter och medarbetare genom att fokusera på relevanta och aktuella områden för utveckling. Den strategiska plattformen

diskuterades vid nämndens möte den 15 november 2023 och resultatet av nämndens diskussion bearbetas som en viktig återkoppling i det vidare arbetet med en utbildningsstrategi. Ett förslag till utbildningsstrategi är planerat att presenteras för utbildningsnämnden och därefter läggas fram för beslut av universitetsstyrelsen tidigt under 2023. Implementeringen av utbildningsstrategin kommer att pågå under resten av 2023.

Aktiviteter

- Diskutera formerna för och arbetet med implementering av utbildningsstrategin utifrån nämndens verksamhetsplan.

Utbildningsutveckling

Högre utbildning befinner sig i stark utveckling, pådrivet av utvecklingen inom rad områden. Lunds universitet har arbetat brett med utvecklingen av formerna för, innehållet i, och förutsättningarna för utbildning på grund- och avancerad nivå de senaste åren. Innan, och i synnerhet under, pandemin initierade utbildningsnämnden och resten av universitetet en rad olika utvecklingsprojekt inom digitaliseringsområdet. Det ställs idag högre krav på lärosäten avseende digitala verktyg, digital tillgänglighet, förnyelse av pedagogik och utbildningsinnehåll. För att kunna möta verksamhetens behov inom digitaliseringsområdet inrättades under 2021 en ny enhet för undervisningsstöd. Enheten för undervisningsstöd ska arbeta med stöd, support och utbildning till framför allt undervisande personal. Utbildningsnämnden ansvarar för att fastställa enhetens uppdrag i samråd med förvaltningschefen, enligt beslut om inrättande av enhet för undervisningsstöd (dnr STYR 2021/2349). Nämnden ska bidra till enhetens arbete med inspel och förtydliganden kring verksamhetens behov. Det finns även en motsvarande enhet för e-infrastruktur. Utbildningsnämnden bör följa denna enhets arbete, ifall det finns några särskilda aktiviteter som berör utbildningsområdet.

Genom EUGLOH har Lunds universitet sedan 2019 varit en del av de omfattande förändringar som sker inom det europeiska utbildningslandskapet i form av Europauniversitetinitiativen (EUI). Lunds universitet kommer under 2023 att fortsätta fördjupa och bredda samarbetet inom EUGLOH. Inom ramen för EUGLOH har utbildningsnämnden tagit fram förslag på utbildningar inom ramen för samarbetet. Utbildningsnämnden fortsätter att ha motsvarande uppdrag från universitetsstyrelsen även för 2023. Internationella rådet har även tagit fram förslag på processer för fördelningen av frömedel för utvecklingen av gemensamma kurser och program inom ramen för EUGLOH-samarbetet.

Under hösten 2022 inledde utbildningsnämnden och forskningsnämnden ett gemensamt arbete för att främja förutsättningarna för sammanflätning av utbildning och forskning. Arbetet bygger på ett särskilt uppdrag från rektor som ett resultat av forskningsutvärderingen RQ20. Arbetet tar även avstamp i UKÄs granskning av universitets kvalitetssäkringssystem för utbildning. I oktober 2022 arrangerade nämnderna en gemensam workshop i frågan. Under 2023 kommer utbildningsnämnden fortsatt arbeta med uppdraget från rektor, bland annat genom att vidare resultat från workshoppen och genomförandet av ytterligare workshops med forskningsnämnden. På längre sikt kommer även forskarutbildningsnämnden att involveras i arbetet. Inom ramen för uppdraget från ska nämnderna särskilt beakta sammanflätning av tvärvetenskaplig utbildning och tvärvetenskaplig forskning. Utöver samarbetet med forskningsnämnden kommer utbildningsnämnden även följa Lunds universitets satsning på profilområden. Utifrån detta bör nämnden även följa och dra lärdomar från universitetets arbete med profilområden.

Aktiviteter 2023

- Utformning och uppföljning av uppdrag till enheten för undervisningsstöd i samråd med förvaltningschefen.

- Utarbeta förslag på hur utbildningar inom EUGLOH ska genomföras samt utlysa medel för att utbildningar ska kunna erbjudas under 2023.
- Stödja förutsättningarna för sammanflätningen av tvärvetenskaplig forskning med tvärvetenskaplig utbildning i samarbete med forskarutbildningsnämnden och forskningsnämnden i enlighet med uppdrag från rektor.
- Följa profilområdenas arbete med sammanflätning av utbildning och forskning.

Livslångt lärande och breddad rekrytering

Livslångt lärande och kompetensutveckling för yrkesverksamma fortsätter vara en prioriterad fråga för Lunds universitet, liksom nationellt. Exempel på det senare är särskilda satsningar från regeringen och omställningsstudiestödet. Under perioden 2022-2024 genomför regeringen en satsning på utbildningar inom livslångt lärande som under 2023 beräknas fördela 22 600 tkr till Lunds universitet. Anslaget kommer fördelas till fakulteterna utifrån helårsstudent och utbildningsanslagets storlek.

Utbildningsnämnden kommer under 2023 följa arbetet med satsningen.

Utbildningsnämnden har under de senaste åren uppdragits av universitetsstyrelsen att hantera och fördela särskilda satsningar inom utbildningsutveckling. Det har varit satsningar som både har finansierats av regeringen och av Lunds universitet. För att möjliggöra en mer långsiktigt hållbar hantering av olika nya utbildningssatsningar inrättades under 2022 en gemensam experimentverkstad för utbildning, EduLab. Under 2022 har utbildningsnämnden följt projekt EduLab, och diskuterat med projektets ledning hur det kan implementeras på bästa vis. Detta kommer även fortsätta under 2023, där nämnden fortsatt kommer följa och stödja projektet. Det kommer då även bli särskilt viktigt att diskutera om och hur projektets arbete kan implementeras i den ordinarie verksamheten. Utbildningsnämnden har vidare fortsatt uppdrag från universitetsstyrelsen att utarbeta förslag på

fördelning av totalt 2 mnkr för att främja utbildningar som speglar det breda universitetet.

Under perioden 2021-2022 genomgick Lunds universitet UKÄs tematiska granskning av lärosätets arbete med breddad rekrytering. Utvärderingen och dess resultat har gett Lunds universitet värdefulla inspel i det fortsatta utvecklingsarbetet med breddad rekrytering. Med anledning av utvärderingens resultat har Lunds universitet under slutet av 2022 inrättat ett projekt med uppdrag att utveckling universitets arbete med breddad rekrytering. Utbildningsnämnden kommer under 2023 följa projektet och utifrån sina förutsättningar bidra till projektets genomförande.

Ytterliga två projekt med beröring på livslångt lärande, det breda universitetet och breddad rekrytering har inrättats av utbildningsnämnden under 2021 och 2022. En problematik som har identifierats inom Lunds universitet i samband med de olika nya regeringssatsningarna inom bl.a. livslångt lärande är att det saknas en sammanhållen kommunikation kring vilka utbildningsmöjligheter Lunds universitet erbjuder. För att möta det här problemet, och underlätta samarbetet mellan de enheter som arbetar med marknadsföring och kommunikation av utbildning inrättade nämnden projektet En ingång till det breda universitetet. Under projektets gång blev det tydligt att det fanns en särskild problematik i presentation av utbildningsutbudet på webben, i synnerhet då samma utbildningar ofta presenteras på olika webbsidor på olika nivåer. Med anledning inrättade utbildningsnämnden ytterligare ett projekt, Utbildningsutbudet på webben – en vision för mötet med presumtiva studenter. Båda projekten kommer avslutas under 2023, och nämnden kommer att diskutera hur projektens resultat bör förvaltas.

Utbildningsnämnden har i sitt uppdrag att behandla strategiska utbildningsfrågor på grundnivå och avancerad nivå samt övriga utbildningsfrågor som inte är på forskarnivå. Detta omfattar även uppdragsutbildning. Utbildningsnämnden har tidigare hanterat olika uppdragsutbildning, bland annat fördelning av groddmedel

för utvecklingen av uppdragsutbildning och generella avstämningar med avdelningen för uppdragsutbildning, LUCE. Det är dock fortfarande inte tydligt hur eller på vilket sätt utbildningsnämnden bör arbeta med frågor relaterade till uppdragsutbildning, eller exakt vilket mandat nämnden har i frågan. Därför kommer nämnden under 2023 att diskutera och utreda vilka aspekter av uppdragsutbildning som bör falla under nämndens mandat.

Aktiviteter

- Följa regeringssatsningen för utbildningar inom livslångt lärande.
- Följa och stödja projektet EduLab – experimentverkstad (dnr STYR 2021/2537).
- Utarbeta förslag på fördelning av medel för att främja utbildningar som speglar det breda universitetet och som ges i samarbete mellan flera fakulteter.
- Följa det av rektor inrättade projektet Uppdrag att utveckla universitetets arbete med breddad rekrytering (dnr STYR 2022/2232).
- Följa upp projektet En ingång till det breda universitetet (dnr STYR 2021/1219).
- Följa upp projektet Utbildningsutbudet på webben – en vision för mötet med presumtiva studenter (dnr V 2022/1898).
- Diskutera och utreda vilka aspekter av uppdragsutbildning som bör falla under utbildningsnämndens mandat.

Kvalitetsutveckling

Lunds universitets interna system för kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling har varit i drift i ett par år och sexårscykeln med utbildningsutvärderingar börjar gå mot sitt slut. Under 2023 kommer UKÄ att revidera det nationella kvalitetssäkringssystemet. Utifrån vunna erfarenheter av universitets eget kvalitetsarbete och förändringar av det

nationella systemet, bör ett arbete inledas med att utveckla och revidera Lunds universitets riktlinjer inom området. Inte minst kommer frågan om kvalitetssäkring av forskning att behöva samordnas med systematiken för utbildning. Målsättningen med revideringen är att ytterligare utveckla arbetet med att hitta meningsskapande och effektiva sätt att säkra och utveckla kvaliteten av universitetets utbildningar.

Som ett resultat av kvalitetsdialogerna mellan rektor och fakulteterna, och på uppmaning av UKÄ efter granskningen av lärosätets kvalitetssäkringsarbete, genomfördes under 2022 en gemensam kvalitetskonferens av sektion Student och utbildning på uppdrag av utbildningsnämnden. Syftet med konferensen var att främja erfarenhetsutbytet och samarbetet mellan fakulteterna inom vissa kvalitetssäkringsfrågor. Konferens mottogs mycket väl av verksamheten, och det var tydligt att det fanns ett fortsatt behov av forum för utbyte av information och erfarenheter mellan fakulteterna. Utbildningsnämnden kommer därmed under 2023 bland annat att arrangera en ny kvalitetskonferens och på andra vis arbeta för att stödja fakultetsövergripande diskussion om kvalitetssäkring. Kvalitetsdialogerna kommer under 2023 fortsatt att generera viktiga resultat för hur kvalitetsarbetet kan stärkas som utbildningsnämnden kommer behöva hantera.

För att skapa förutsättningar för utbildningsutveckling behöver universitetet säkerställa att det finns ett gemensamt ramverk för studenternas rättigheter och skyldigheter. Detta arbete behöver kontinuerligt följas upp så att det ständigt är aktuellt och bygger på utarbetad praxis. Vid Lunds universitet utgörs det här ramverket främst av regelverket Rättighetslistan - Lunds universitets studenters rättigheter och ansvar. Under 2022 inledde utbildningsnämnden en revidering av Rättighetslistan för att aktualisera innehållet utifrån övriga regler och lagar.

Kvalitetsutvecklingen av Lunds universitets utbildningar bedrivs främst på fakultets- eller institutionsnivå. Dock finns det ett antal utvecklingsprojekt på universitetsgemensam nivå som tydligt påverkar förutsättningarna för lärare och studenter vid Lunds

universitet. Med anledning av projektens strategiska betydelse för utbildningskvaliteten, är det därför centralt att utbildningsnämnden följer och tar del av projektens arbete. Bland dessa projekt är i synnerhet de nyinrättade projekten Samordnad tentamensservice, som bygger upp ett gemensamt stöd och organisation för tentamenshantering, och Sammanhållen högskolepedagogisk kompetensutveckling och pedagogisk meriteringsväg. Utbildningsnämnden har även under 2022 inrättat ett utvecklingsprojekt för att förebygga vilseledning i samband med examination. Projektet har inrättats för att på ett proaktivt vis motarbeta de ökande antalet disciplinärendena. Enligt projektplanen är utbildningsnämnden inte enbart uppdragsgivare åt projektet, utan även referensgrupp.

På universitetsgemensam nivå sammanställs även en rad olika typer av såväl kvalitativa som kvantitativa underlag som kan utgöra en grund för kvalitetsarbete. Ett exempel på detta är det universitetsgemensamma enkätuppföljningarna. Universitet har under de senaste genomfört och följt upp flera olika typer av enkäter riktade mot olika grupper, så väl studenter som lärare. Dock saknas det i nuläget en tydlig samordning och uppföljning av vilka enkäter som genomförs och vilka behov de motsvarar. Utbildningsnämnden kommer under 2023 diskutera och följa upp tidigare beslut rörande universitetsgemensamma enkätundersökningar och kartläggningar.

Aktiviteter

- Särskilt följa Universitetskanslersämbetets arbete med ett reviderat nationellt system för kvalitetssäkring.
- Planera och genomföra en universitetsövergripande kvalitetskonferens.
- Stödja fakultetsövergripande diskussioner och erfarenhetsutbyten avseende kvalitetssäkringsarbetet.
- Hantera frågor som rektors kvalitetsdialoger med fakulteterna har genererat och som bäst hanteras på universitetsgemensam nivå.

- Utarbeta förslag på revidering av Rättighetslistan – Lunds universitets studenters rättigheter och ansvar.
- Följa det av rektor inrättade projektet Samordnad tentamensservice del 1 (dnr STYR 2022/790).
- Följa det av rektor inrättade projektet om sammanhållen högskolepedagogisk kompetensutveckling och pedagogisk meriteringsväg (dnr STYR 2022/1746).
- Utgöra referensgrupp till projektet Förebygga disciplinära förseelser (dnr STYR 2022/1215).
- Följa upp tidigare beslut avseende enkätundersökningar och kartläggningar.

Uppföljningsarbete

Utbildningsnämnden bör kontinuerligt följa upp och bevaka utbildningsstrategiskt viktiga frågor, som nämnden inte har fastställt några specifika aktiviteter inom. Det innefattar bland annat studenternas välmående, utveckling av utbildningsutbudet, antagningsstatistik, nya lagar och förordningar med mera. Kopplat till studenternas välmående bör representanter för Studenthälsan bjudas in till nämnden för att sprida kunskap och föra en dialog om hur det förebyggande arbetet för studenters välmående. Vidare kan även avdelningen Pedagogiskt stöd bjudas in till utbildningsnämnden. Utbildningsnämnden har även utifrån en granskning av Internrevisionen fått i uppdrag att säkerställa att fakulteterna har rutiner för klagomålshantering av utbildning för studenter.

Samarbetsorgan inom Lunds universitet

Flera av utbildningsnämndens verksamhetsområden för 2023 berör frågor som inte enbart behandlas av utbildningsnämnden. Exempelvis bör frågor som rör pedagogik diskuteras med rådet för högskolepedagogisk utveckling. Även ett utvecklat samarbete med de andra nämnderna, forskarutbildningsnämnden och forskningsnämnden, kommer bli viktigt då sammanflätning av utbildning och forskning diskuteras. Lunds universitet har på universitetsövergripande nivå inrättat ett antal nya organ. Att

hitta välfungerande former för samarbete blir således ännu mer prioriterat.

Följande universitetövergripande organ kan utbildningsnämnden fokusera på att utveckla samarbete med:

- Forskarutbildningsnämnden
- Forskningsnämnden
- Rådet för universitetsgemensam högskolepedagogisk utveckling
- Rådet för campusutveckling
- Internationella rådet
- Samverkansrådet
- Rådet för jämställdhet och lika villkor
- Rådet för etik och akademisk frihet
- Enheten för undervisningsstöd
- Enheten för e-infrastruktur