



LUNDS
UNIVERSITET

Handlingsplan för internationalisering vid Lunds universitet 2019-2021

Fastställd av rektor 2019-10-03.

Internationalisering är en självklar del i den tradition av svensk öppenheten som bidragit till fördjupad kunskap om människan, hennes omgivning och livsvillkor, samt till näringslivets utveckling och innovationskraft. Internationalisering bidrar till ökad forskningskvalitet, till en mer relevant utbildning och ger nödvändiga förutsättningar för implementering av Agenda 2030. Universitetets strävan att bidra till ett demokratiskt kunskapssamhälle, präglad av mångfald och tolerans, utmanas när internationalisering och faktabaserad kunskap ifrågasätts i och utanför Sverige. Universitetet har ambitionen att stärka arbetet med internationaliseringen genom den föreliggande handlingsplanen.

Handlingsplanen för internationalisering 2019-2021 lyfter fram åtgärder för att främja internationalisering vid universitetet samt öka universitetets attraktionskraft. Handlingsplanen grundas i universitetets strategiska plan för 2017-2026, i vilken visionen är att universitetet ska vara "ett universitet i världsklass som förstår, förklarar och förbättrar vår värld och människors villkor". Universitetet ska ta ett stort samhällsansvar och möta de globala utmaningarna. Ett av de prioriterade områdena i den strategiska planen rör den fortsatta utvecklingen som internationellt lärosäte.

Med internationalisering avses i handlingsplanen den avsiktliga processen att integrera en internationell, interkulturell eller global dimension i syftet, innehållet och tillhandahållandet av eftergymnasial utbildning, för att öka kvaliteten i utbildning och forskning för alla studenter och anställda och för att meningsfullt bidra till samhället.¹

Parallellt med handlingsplanen avser universitetet fortsätta det strategiska arbetet med olika regioner i världen. Sedan tidigare har universitetet beslutat om en strategi för samarbete med Afrika och nyligen beslutat om handlingsplaner för samarbete med Storbritannien och med Asien. Universitetet avser också besluta om handlingsplaner för samarbete med Nordamerika och Latinamerika under år 2019, Mellanöstern och Nordafrika (MENA-regionen) samt Europa under år 2020, och Afrika söder om Sahara under år 2021. Universitetet arbetar även strategiskt med omvärldsbevakning, samt med att stärka det egna hållbarhetsarbetet genom en strategi för hållbar utveckling och genom råd och föreskrifter för tjänsteresor.

I arbetet med handlingsplanen har hänsyn tagits till rekommendationer i delbetänkandet "En strategisk agenda för internationalisering" (SOU 2018:3) och slutbetänkandet "Ökad attraktionskraft för kunskapsnationen Sverige" (SOU 2018:78).

Denna handlingsplan för internationalisering 2019- 2021 ska årligen följas upp av Internationella rådet.

¹ Hans de Wit, Fiona Hunter, Laura Howard, Eva Egron-Polak (2015): *Internationalisation of higher education*. Directorate-General for internal policies, Policy department B: Structural and cohesion policies, Culture and education, European Union, s. 29.
[http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/540370/IPOL_STU\(2015\)540370_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/540370/IPOL_STU(2015)540370_EN.pdf)

Mål för handlingsplanen

Handlingsplanen är indelad i fyra övergripande mål under vilka specifika mål anges. För varje mål anges en samordnare för genomförandet, vilket lämpligen sker i nära samverkan med andra relevanta enheter inom den gemensamma förvaltningen, fakulteterna eller motsvarande, och studentkårerna.

1. Studenterna ska utveckla sin internationella erfarenhet och interkulturella kompetens

Öka andelen studenter som tillbringar en del av sin utbildning utomlands till minst 25 procent

- Inventera nuvarande andel utresande studenter, inklusive mobilitet kortare än tre månader, och utarbeta ett förslag på hur och för vilka grupper mobilitet kan främjas. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: februari 2020.
- Inventera vilka utbildningar som saknar mobilitetsfönster och identifiera anledningar till detta, med syftet att synliggöra på vilket sätt och för vilka utbildningar mobilitetsfönster kan inkluderas i utbildningsplanerna. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: februari 2021.
- Utarbeta förslag på hur studenter som läser fristående kurser eller professionsutbildningar kan ges bättre möjligheter att tillbringa en del av sin utbildning utomlands. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: juni 2021.
- Utarbeta förslag på hur universitetet bör förändra uppsättningen av partners, med syftet att dels anpassa utresandemöjligheterna efter universitetets och studenternas intressen och behov och dels att uppnå bättre balans mellan in- och utresande studenter. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: mars 2020.
- Utarbeta riktlinjer för tillgodoräknande av utlandsstudier. Samordnare: Sektionen Student och utbildning. Tidsgräns: december 2020.

Förbättrat stöd för internationella studenter

- Utarbeta förslag på hur universitetet ska kunna erbjuda bostad till samtliga internationella studenter på grund- och avancerad nivå fördelat dels på olika kategorier av inkommande studenter och dels på vårtermin respektive hösttermin. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: april 2020.
- Utveckla förslag på språkutbildning och språkstöd för olika grupper av studenter i syfte att underlätta för inkommande internationella studenter att kommunicera på svenska och engelska i Sverige och för nationella studenter att kommunicera i internationella sammanhang. Samordnare: Sektionen Student och utbildning. Tidsgräns: december 2020.
- Utarbeta förslag på hur universitetet ska förbättra bemötandet av internationella studenter med psykisk ohälsa. Samordnare: Samordnare: Sektionen Student och utbildning. Tidsgräns: maj 2020.

Fördjupad internationalisering på hemmaplan

- Utredda hur studenter som tar examen på grund och avancerad nivå kan utveckla sin internationella förståelse och interkulturella kompetens. Samordnare: Sektionen Student och utbildning. Tidsgräns: oktober 2021.
- Ta fram ett kunskapsunderlag kring pedagogisk utveckling för internationalisering av pedagogik och undervisning i mångkulturella studentgrupper. Samordnare: Sektionen Student och utbildning. Tidsgräns: december 2020.
- Utarbeta ett förslag på utveckling av stödet till virtuell mobilitet. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: mars 2020.

- Utarbeta ett förslag på utveckling av förutsättningarna för inresande studenters studentinflytande. Samordnare: Sektionen Student och utbildning. Tidsgräns: oktober 2020.

Fördjupad samverkan med utländska lärosäten

- Utarbeta ett förslag på utveckling av universitetets förutsättningar för deltagande i EU:s finansieringsprogram för utbildningssamarbete. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: maj 2020.
- Utveckla stödet, inklusive rekommendationer och avtalsmallar, för gemensamma utbildningsprogram med utländska lärosäten på avancerad nivå och forskarnivå. Samordnare: Sektionen Externa relationer och Sektionen Forskning, innovation och samverkan. Tidsgräns: juni 2020.
- Utarbeta förslag på hur utbildningssamarbeten inom LERU, U21 och EUGLOH kan främjas och synliggöras. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: december 2020.
- Utarbeta en lista med rekommendationer för utresande studenter inför vistelse i länder med odemokratiskt styrelseskick, bristande respekt för mänskliga rättigheter eller gravt åsidosättande av akademisk frihet. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: februari 2020.

2. Forskningens kvalitet och nyttiggörande ska stärkas genom fördjupat internationellt samarbete

Förbättra förutsättningarna för internationellt forskningssamarbete

- Utarbeta förslag på hur universitetet ska öka sitt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation. Samordnare: Sektionen Forskning, samverkan och innovation. Tidsgräns: juni 2020.
- Utarbeta förslag på hur universitetet ska arbeta med s. k. fördjupade partnerskap för forskning, utbildning och samverkan. Hänsyn till miljö och hållbarhet ska tas med som viktiga aspekter. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: december 2019.
- Utarbeta förslag på hur internationalisering vid samtliga fakulteter eller motsvarande kan främjas genom MAX IV och ESS. Samordnare: Sektionen Forskning, samverkan och innovation. Tidsgräns: oktober 2021.

Förbättrad synlighet av forskningssamarbeten

- Utveckla Lucris och Scival som strategiska verktyg för att synliggöra universitetets internationella forskningssamarbeten. Samordnare: Sektionen Forskning, samverkan och innovation. Tidsgräns: november 2021.
- Utarbeta förslag på hur forskningssamarbeten ytterligare kan främjas och synliggöras genom t. ex. LERU, U21, EUGLOH och Brysselkontoret. Samordnare: Sektionen Forskning, samverkan och innovation. Tidsgräns: februari 2020.

Förbättrat stöd för innovation och nyttiggörande

- Utarbeta förslag för stöd till forskare och studenter för kommersiellt nyttiggörande och innovation inom internationella samarbeten. Samordnare: Sektionen Forskning, samverkan och innovation. Tidsgräns: juni 2020.

3. Internationell samverkan ska fördjupas för att bidra till arbetet med de globala utmaningarna och Agenda 2030

Stärka universitetets roll som aktör för samhällsutmaningar

- Utarbeta ett förslag på hur universitetet ska främja kompetensutveckling hos förändringsaktörer i partnerländer. Samordnare: Sektion Forskning, samverkan och innovation. Tidsgräns: april 2020.
- Utarbeta en uppdragsutbildning i samarbete med Vinnova, Svenska institutet, Sida och andra aktörer på temat transformativt ledarskap för Agenda 2030. Samordnare: Sektion Forskning, innovation och samverkan. Tidsgräns: juni 2020.
- Utarbeta ett förslag på hur universitetet ska arbeta med livslångt lärande i ett internationellt perspektiv som del i universitetets ramverk för livslångt lärande. Samordnare: Sektion Forskning, samverkan och innovation. Tidsgräns: december 2019.

Öka samverkan med nyckelaktörer på nationell nivå

- Utveckla ett förslag på hur universitetet kan bidra till samverkansplattformen Team Kunskap Sverige med syftet att främja Sverige som kunskapsnation. Samordnare: Sektion Forskning, samverkan och innovation. Tidsgräns: september 2020.
- Utarbeta en utbildningsplattform med lärresurser och utbildningsmaterial kring Agenda 2030. Samordnare: Sektion Forskning, samverkan och innovation. Tidsgräns: januari 2021.

4. Anställda ska ha god internationell erfarenhet och interkulturell kompetens

Ökad internationell mobilitet bland anställda

- Utarbeta ett förslag på utveckling av mobilitet bland olika grupper av anställda. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: juli 2021.
- Utarbeta ett förslag på ökat stöd för anställda inför vistelse i länder med odemokratiskt styrelseskick, bristande respekt för mänskliga rättigheter eller gravt åsidosättande av akademisk frihet. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: februari 2020.

Stärka kvalitén i internationalisering på hemmaplan samt i kontakterna med internationell personal och studenter

- Säkerställa att anställningar huvudsakligen utlyses internationellt. Samordnare: Sektionen HR. Tidsgräns: kontinuerligt.
- Säkerställa att väsentlig information rörande regelverk och rekryteringsprocess finns lätt tillgänglig på engelska. Samordnare: Sektionen HR. Tidsgräns: december 2019.
- Ta fram ett förslag på hur kursutbudet i svenska språket kan utvecklas för icke-svenskspråkiga anställda. Samordnare: HT- fakulteterna. Tidsgräns: december 2021.
- Utvärdera nuvarande kursutbud i engelska språket samt ta fram förslag på hur detta kan utvecklas, med syfte att förbättra kommunikation på engelska och stärka kvaliteten i kontakten med icke-svenskspråkiga anställda och studenter. Samordnare: HT-fakulteterna. Tidsgräns: december 2021.
- Utvärdera nuvarande kursutbud i interkulturell kommunikation för anställda, samt ge förslag på hur detta kan utvecklas. Samordnare: HT- fakulteterna. Tidsgräns: december 2021.
- Utveckla mottagandeprocessen för inkommande internationell personal samt tillhörande verktyg och stöd, med syftet att utveckla välkommandet och introduktionen till Lunds universitet som arbetsplats och till det svenska samhället. Samordnare: Sektionen HR. Tidsgräns: december 2019.
- Utveckla universitetets arbete med internationella alumni. Samordnare: Sektionen Externa relationer. Tidsgräns: april 2020.